



ISO 9001
Certificate No:38471



LINK[®]
BİLGİSAYAR

FAALİYET RAPORU 2010

Eylül 2010



SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM I GENEL BİLGİLER

1984 yılında, genç girişimci bir mühendisler grubu tarafından kurulan Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı ve Donanımı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye çapında pazarlama, satış, danışmanlık ve eğitim faaliyetlerini yürütmektedir.

Link yazılım ürünleri, bir işletmedeki satış, pazarlama, satın alma, stok yönetimi, depo- mağaza yönetimi, cari hesaplar, finans, muhasebe, üretim, bütçe planlama, insan kaynakları, sabit kıymetler takibi için gerekli olan ve birbirleriyle entegre çalışan modüllerden oluşmaktadır. Geliştirilmiş olan bu ürünler İngilizce, Almanca, Rusça ve Azerice'ye çevrilmiştir.

Microsoft, Oracle ve Computer Associates firmalarının da stratejik çözüm ortağı olan Link Bilgisayar, Türkiye, Almanya ve Türk Cumhuriyetlerinden oluşan geniş pazara, bu firmaların geliştirdiği en son araçları kullanarak ürettiği iş yazılımlarını sunmaktadır.

Yazılım ürünlerini son kullanıcıya ulaştırma hizmetini tüm Türkiye'ye sayıları yaklaşık 300 civarında olan geniş bir yetkili satıcı ve bayi ağı ile satış ve satış sonrası eğitim destek hizmetlerini yürütmektedir.

Ayrıca, Link paket programı kullanan işletmelerin çeşitli yazılım ihtiyaçlarını karşılamak için entegre özel yazılım çözümleri geliştiren veya kendi dikey sektör çözümlerini Link paket programlarına entegre ederek sektörel çözümler sunan iş ortağı firmalar da Link Bilgisayar dağıtım kanalı üyeleri arasındadır. Bunun yanında, kullanıcıların eğitim ihtiyacını karşılamak üzere yurt çapında faaliyet gösteren 100 civarında Yetkili Eğitim Merkezi bulunmaktadır.

2000 yılında halka arzı gerçekleştirilen Link Bilgisayar, geleceğin yazılım ürünlerini Türkiye'ye kazandıracak araştırma ve geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.

Link Bilgisayar yıllardır uygulamakta olduğu kalite anlayışını belgelendirme çalışmalarına 2003 yılı Şubat ayında başlamış, 2004 yılı Şubat ayında da yazılım konusunda bir ilke daha imza atarak; ABS Quality Evaluations kalite belgelendirme kuruluştur aracılığı ile Yazılım Tasarımı, Yazılım Geliştirme, Yazılım Satışı ve Satış Sonrası Hizmetleri konularında ISO 9001:2001 Kalite Yönetim Sistemi belgesini almıştır.

1.1- Ortaklık ve Yönetim Yapısı

Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı ve Donanımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait bu yıllık faaliyet raporu 01.01.2010 – 30.09.2010 dönemini kapsamaktadır.

Şirket, 2010 yılı içerisinde sermaye artırımını gerçekleştirilmemiştir.

Ortaklık ödenmiş sermayesinin % 10 ve daha fazlasına sahip ortaklar ile diğer ortaklar arasındaki dağılımı ile ilgili bilgiler şöyledir.

ORTAKLAR	Hisse Adedi	Beher Hissenin Değeri	Tutarı (TL)	% Sermaye Payı
Link Holding A.Ş.	2.058.541.000	0,001 Krş	2.058.541	37,43%
Murat Kasaroğlu	1.140.699.000	0,001 Krş	1.140.699	20,74%
Halka Arz Ortakları	1.674.216.000	0,001 Krş	1.674.216	30,44%
Diğer	626.544.000	0,001 Krş	626.544	11,39%
Toplam	5.500.000.000		5.500.000	100%

Ortaklığımızın 29.06.2010 tarihinde yapılan olağan genel kurulunda aşağıda isimleri yer alan ortaklarımız bir yıl süre ile yönetim kuruluna seçilmişler ve görev dağılımı şu şekilde gerçekleşmiştir.

Üyenin Adı	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç- Bitiş)	Yetki Sınırları
Murat Kasaroğlu	Başkan	29.06.2010 – 29.06.2011	1. Derece- Tam Yetki
Hayguyi Antikacıoğlu	Başkan Vekili	29.06.2010 – 29.06.2011	1. Derece- Tam Yetki
K.Şima Akça	Üye	29.06.2010 – 29.06.2011	2. Derece – Sınırlı Yetki
Feride Aksoy	Üye	29.06.2010 – 29.06.2011	2. Derece – Sınırlı Yetki
Selma Günaydın	Üye	29.06.2010 – 29.06.2011	2. Derece – Sınırlı Yetki
Hakan Tüzün	Üye	29.06.2010 – 29.06.2011	
Ragıp Yazgan	Üye	29.06.2010 – 29.06.2011	

Şirketimiz organizasyon ve yönetim yapısında murahhas üyelik bulunmamaktadır.

Diğer yandan şirketimizin 29.06.2010 tarihinde gerçekleştirilmiş olan 2009 yılına ilişkin olağan genel kurulunda, Yönetim Kurulu üyeliğine Celal Şen yerine şirket çalışanı Hakan Tüzün seçilmişlerdir. Diğer üyelerin görev süreleri bir yıl daha uzatılmıştır.

Yönetimde söz sahibi olan ortaklarımız / personelimizle ilgili bilgiler ve Şirketteki son beş yıl içerisindeki görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Üstlendiği Görevler
Murat Kasaroğlu	Genel Müdür	Endüstri Mühendisi	Genel Müdür
Hayguyi Antikacıoğlu	Genel Koordinatör	Elektrik Mühendisi	Genel Koordinatör
Feride Aksoy	Orta Anadolu Satış Bölge Müdürü	Eczacı	Orta Anadolu Satış Bölge Müdürü
K.Şima Akça	Marmara Satış Bölge Müdürü	İşletmeci	Marmara Satış Bölge Müdürü
Selma Günaydın	Muhasebe Müdürü	S.M.Mali Müşavir	Muhasebe Müdürü
Hakan Tüzün	Proje Yöneticisi	Bilgisayar Programcısı	Proje Yöneticisi
Ragıp Yazgan	Yetkili Satıcı	İşletmeci	Dağıtım Kanalı Üyesi

1.2- Finansman, Temettü ve Yatırım Politikası

1.2.1- İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler ve Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

1.2.1.1- Türkiye Bilişim Pazarı ve Büyüme Eğilimleri

Türkiye bilişim pazarının büyüme alanlarına baktığımızda yazılım ve hizmetin ön plana çıktığını görüyoruz. 2006 yılında Türkiye bilişim pazarı beklenenden daha az bir büyüme oranı sergiledi. Pazar 2005 yılı sonunda yüzde 23 büyümüşü. Buna karşılık 2006 yılının sonunda yüzde 11,6 büyüyerek pazar büyüklüğü 20,9 milyar dolar oldu. 2006 yılında en fazla büyüyen pazar grubu yazılım (% 42,5) oldu. 2006 yılına baktığımızda sektörel yazılım, ERP (kurumsal kaynak planlaması), mobil uygulama ve veritabanı yazılımlarının daha fazla büyüdüğünü görüyoruz¹

Türkiye Bilişim Pazarı (bin USD)²

	2004	2005	2006	Değişim (%) 2004/2005	Değişim (%) 2005/2006

¹ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2006, Sayfa 20

² İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2006, Sayfa 21

BT Donanım	1,767,867	2,226,775	2,857,517	26.0	28.3
Yazılım	452,231	617,955	880,387	36.6	42.5
Hizmet	1,121,743	1,412,040	1,619,170	25.9	14.7
T.Malzemeleri	113,302	140,567	169,055	24.1	20.3
Bilgi Teknolojileri	3,455,143	4,397,337	5,526,129	27.3	25.7
Telekom Donanımı	1,663,414	2,108,161	2,430,081	26.7	15.3
Taşıyıcı Hizmetler	10,151,676	12,271,827	12,995,600	20.9	5.9
İletişim Teknolojileri	11,815,090	14,379,988	15,425,681	21.7	7.3
TOPLAM	15,270,233	18,777,325	20,951,810	23.0	11.6

Yazılımın Türkiye Bilişim Pazarındaki payının 2006 yılında % 4, 2007 yılında % 4,8 olarak gerçekleştiğini, 2008 yılı tahmininin ise % 5,2 olduğunu görmekteyiz. Diğer bir ifadeyle 2007 yılında toplam 25.792.449 Bin USD olarak gerçekleşen BT pazar büyüklüğünden yazılımın aldığı pay 1.260.356 Bin USD, 2008 yılına ilişkin tahminlerine göre ise toplam 31.015.000 Bin USD olan BT pazar büyüklüğü içinde yazılımın payı 1.620.000 Bin USD'dir.³

Gartner'ın Türkiye pazarına bakışına göre, Türkiye içinde bulunduğu bölge itibarıyla hızlı büyüyen pazarlar arasında. Ülkenin son birkaç yıl içinde yakaladığı istikrar ve güven ortamı hem yerli, hem yabancı yatırımcıyı çekiyor. Genel ekonomide görülen kararlı ve emin büyüme oranları bilişim ve iletişim sektörlerine de yansıyor. Kalkınmakta olan bir ülkenin gerektirdiği yatırım adımları hızlıca tamamlanmaya ve aradaki fark kapatılmaya gayret ediliyor. Tüm bu gelişmelerden bilişim teknoloji sektörü de olumlu etkileniyor ve kararlı bir büyüme gösteriyor. Bilişim sektörü içerisinde yazılım bölümü en büyük artışları gösteren alan konumunda. Ancak hacim olarak hala en küçük bölüm durumunda ve uzunca bir süre de öyle olmaya devam edecek. Hızlı büyüme oranlarının başlıca nedenleri şu şekilde sıralanabilir.⁴

- Kurumların farklılaşma ve rekabet avantajı yaratma arayışları, kesinlikle BT birimi ile ilgili yürüyor. BT bölümünün sürece katacağı artı değer sayesinde mutlaka bir kazanç elde edilecek.
- Kurumlar bünyesinde kullanımda olan sunucular ve altyapı yatırımları kısa vadede kendi kendilerini yönetecek. Burada kullanılan akıllı yazılımlar sayesinde kurumun veya bireyin verimlilikleri ve etkinlikleri kesinlikle artıyor.
- Sistem odalarının karmaşıklığı ve büyüklüğü giderek artacak. Dolayısıyla yönetim ve işletimi giderek zorlaşacak. Bu konuda otomasyon ve optimizasyon sağlayan yazılımlar önümüzdeki yıllarda önem kazanacak ve oldukça hızlı yaygınlaşacak.
- Şu an kullandığımız bilgisayarlar hem donanımsal olarak ama özellikle de yazılım bakımından çok zayıf noktada. Ses tanıma, görüntü tanıma, davranışları algılama ve benzeri gibi, bir insan için sıradan işlevler, bir bilgisayarın kabiliyetini bu gün itibarıyla aşıyor. Önümüzdeki yıllarda bu konularda ciddi yenilikler göreceğiz ve bunların pek çoğu hızla yaygınlaşacak.
- İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2004 yayınında, Global Insight ve Gartner Dataquest (Mart 2005) çalışması referans gösterilerek verilen bilgilere göre, Dünya genelinde yazılım sektörünün gerçekleşmiş ve öngörülen büyüme oranları şöyledir.

Dünya Geneli : Yazılım Harcamaları (Milyon USD)								
Alt Sektörler	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Yıllık Ortalama Büyüme (%) 2004-2009
Sistem Yazılımları	51.774	54.162	56.889	60.029	63.551	67.181	70.991	5,6
Uygulama Yazılımları	37.408	39.771	42.841	46.332	50.069	54.402	59.110	8,2
Toplam	89.182	93.934	99.730	106.362	113.619	121.584	130.101	6,7

³ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2007 – Sayfa 14

⁴ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2004 – Sayfa 15-16, İnterpro Yayıncılık, Araştırma ve Org. Hiz. A.Ş.

Yazılım pazarında kurumsal kaynak planlaması, veri tabanı, güvenlik, mobil yazılımı ve sektörel yazılım gelirleri arttı. Bunun yanı sıra danışmanlık ve dış kaynak kullanımı pazarlarında hizmet pazarının üzerine bir büyüme yaşandı. Danışmanlık gelirlerindeki büyüme, kurumsal kaynak planlaması pazarı ile paralel bir büyüme gösteriyor.⁵

1.2.1.2- Şirketimizin Büyüme Eğilimleri

Şirketimiz, ticari uygulama yazılımları (kurumsal kaynak planlaması (ERP), insan kaynakları (HR), üretim yönetim sistemi (MRP) gibi) sektörünün, üretmiş olduğu yazılımlarının kullanıcı sayısı ve Türkiye genelindeki yaygınlığı açısından ulusal yazılım firmalarının en önde ve gelenlerinden birisidir.

Şirketimiz Interpro tarafından açıklanan 2006 yılı sonuçlarına göre, toplam 124,97 Milyon TL'lik ERP yazılım gelirlerinden 3,4 Milyon TL'lik (% 2,7) payla 7.sırada yer almaktadır.⁶ Yine Interpro tarafından açıklanan 2007 yılı sonuçlarına göre, toplam 129,46 Milyon TL'lik ERP yazılım üretimi gelirlerinden 3,3 Milyon TL'lik (% 2,5) payla 5.sırada yer almaktadır.⁷

Ülkemizde, genel macro ekonomik konjonktür bir yana bırakılacak olur ise, ticari uygulama yazılımları sektörünün gelişimini belirleyen en önemli iki etmeden birincisi, küçük ve orta ölçekli işletmelerin teknolojiyi kullanma ve yenileme arzuları, ikincisi ise vergi, muhasebe, sosyal güvenlik ve benzeri yasal mevzuat değişikliklerinin getirmiş olduğu yeni ticari uygulama yazılımları geliştirme yada güncelleme ihtiyacıdır.

Kurumsal işletmelerin "teknoloji yenileme" dönemine girdikleri ve bu sürecin hızlanarak devam edeceği, diğer yandan yakın gelecekte, ticari uygulama yazılım gelirlerini direkt olarak etkileyen, Türk Ticaret Kanunu, muhasebe standartları, sosyal güvenlik mevzuatı gibi yasal mevzuat değişikliklerinin gerçekleşeceği görülmektedir. Bunlara ilave olarak, ülkemiz yazılım firmalarının know-how ihraç edebilecek olgunluğa ulaşmaya başladıkları görülmektedir. Bu, en azından ülkemiz işletmelerinin yakın bölge ülkelerine ve özellikle Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Orta Asya ülkelerine daha fazla teknoloji ihraç edebilir konuma geleceğine işaret etmektedir.

Şirketimiz yazılım satış gelirleri itibarıyla 2010 yılında, 2009 yılının aynı dönemine göre yaklaşık % 12 oranında (03/2009:648.372 TL, 03/2010:725.160 TL) bir yükseliş kaydedilmiştir. Yukarıda aktarılan genel tablo çerçevesinde, Şirketimizin de gelecek yıllarda yeni proje ve ürünler ile bu güne kadarki deneyimini birleştirmek ve yeni işbirlikleri de yapmak suretiyle, yüksek oranlı olmayan ancak istikrarlı bir büyüme kaydedeceği, gelir bazında büyüme oranının uygulama yazılımlarının Dünya genelindeki büyüme oranına paralel olacağı (% 10 gibi) öngörülmektedir. Ancak, savaş, genel ekonomik kriz gibi bunalımların ise büyüme performansını aşağıya çekebileceği düşünülmektedir.

1.2.2- İşletmenin Finansman Kaynakları, Risk Yönetim Politikaları, Yatırım ve Temettü Politikası

1.2.2.1- Finansman Kaynakları

Şirketimiz, faaliyette bulunduğu sektör itibarıyla insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakta, buna karşın sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeyde bulunmaktadır.

Şirketimiz, öteden beri olduğu gibi, işletme finansmanını oto finansman yoluyla karşılamakta, yabancı kaynak (banka kredisi, tedarikçi kredisi gibi) kullanmamaktadır. Yatırımlar veya işletme sermayesi ihtiyacının gerekli kılması halinde işletme finansman kaynağı olarak, dönem karının temettü olarak dağıtılmaması yada nakit sermaye artırımını tercih edilmektedir. Şirketimiz, kuruluşundan bu yana geçen yaklaşık 24 yıllık süreçte, işletme finansmanını öz kaynaklardan sağlamış olup, bu politikasını sürdürmeyi amaçlamaktadır.

1.2.2.2-Yatırım ve Temettü Politikası

⁵ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2007 – Sayfa 14

⁶ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2004, sayfa 48

⁷ İlk 500 Bilişim Şirketi Türkiye 2007, sayfa 49

Şirketimizin kamuya açıklanmış bir kâr dağıtım politikası bulunmamaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas mukavelemizin kar dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimizin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı" SPK tarafından her yıl açıklanan kar dağıtımına ilişkin ilkelerde gözetilerek dağıtımına tabi tutulur.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kar dağıtımını nakit şeklinde ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz hisse şeklinde ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır

Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Esas mukavelemiz çerçevesinde, vergi öncesi kardan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası mevzuatına göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden genel kurulda alınacak karar çerçevesinde kar dağıtımını yapılır.

Şirketimizin 2009 takvim yılı faaliyetlerinin zararlı sonuçlanmış olması nedeniyle, 2010 yılı içerisinde nakit veya hisse senedi şeklinde herhangi bir temettü dağıtımını gerçekleştirilmemiştir. Daha önceki yıllarda gerçekleştirilen kâr dağıtımları ise TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yasal sürelerde sonuçlandırılmıştır. 2009 yılı zararlı sonuçlanmış olması nedeniyle dağıtılabilir kar bulunmamaktadır.

1.2.2.3- Riskler, Risk Yönetim Politikaları ve Hedefler

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği riskler ve bunlara karşı izlenen politikalar aşağıda özetlenmiştir.

Yönetim kurulunca aşağıdaki riskler ve yönetim teknikleri belirlenmiştir:

Tahsilat Riski: Tahsil edememe riskini minimize etmek amacıyla, Ortaklığımız ürünlerinin dağıtımını yapan bayilerden teminat niteliğinde çek, senet ve ipotekler alınmaktadır. Tahsilat riskinin asgariye indirilebilmesi amacıyla, bayilerce yapılacak ödemelerde, kendi müşterilerinden aldıkları çeklerin ortaklığımıza cirosu tercih edilmektedir. Ayrıca, bayi ve doğrudan müşterilerimizin ödemelerini kredi kartıyla yapmaları özendirilmektedir (çeşitli vade olanakları ve iskontolar sağlanmak vb). 2010 yılından itibaren hız kazanarak kredi kartıyla tahsilat oranı gün geçtikçe artmaktadır.

Stok Riski: Şirketimizin faaliyet konusu gereği önemsenir düzeyde hammadde, yarı mamul ve mamul stoku bulunmamaktadır. Bu nedenle stok riski yoktur.

Hata ve Hile Riski: Şirketin organizasyon yapısı ve faaliyet alanı Şirket personelinin faaliyetlerine yönelik hata ve hile riski taşımamaktadır .

Teknolojik Risk: Web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak yüksek güvenlik standartlarını içeren koruma önlemleri alınmaktadır.

Diğer Riskler : Doğal afetler, hırsızlık gibi risklere karşılık sigorta yaptırılmaktadır. 2010 yılı 3.dönemi itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarı 6.244.640.-TL'dir.

Sermaye Risk Yönetimi : Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirketin sermaye yapısı, borçlar, nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirketin sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

30.09.2010 ve 31.12.2009 tarihleri itibariyle net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2010	31 Aralık 2009
Toplam ticari borçlar	178.639	92.652
Eksi: Hazır değerler	(650.518)	(1.024.287)
Net borç	-471.879	-931.635
Toplam öz sermaye	5.537.816	5.693.662
Toplam sermaye	9.678.483	9.678.483
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	(-0,05)	(-0,10)

Şirket'in borçlanmaya dayalı genel stratejisi, önceki döneme göre önemli bir farklılık göstermemektedir.

Piyasa Riski: Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmamaktadır. Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi:Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Yeni Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, başlıca EURO ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer döviz cinsinden maruz kaldığı riskler nispeten önemsiz düzeydedir.

Kur riskine duyarlılık: 30 Eylül 2010 tarihinde TL para birimi yabancı paralar karşısında % 10 değer kaybına ya da artışına maruz kalsa aşağıdaki kur riskleri ile karşı karşıya kalacaktı.

Yabancı Para Varlıkları / Yükümlülükleri	30.09.2010	31.12.2009
ABD Doları Net Varlık	+2.952	+ 16.940
ABD Doları Kur Riskinden Korunan Kısım	0	0
Avro Net Varlık	+ 49.739	+ 76.181
Avro Kur Riskinden Korunan Kısım	0	0

Faiz oranı riski yönetimi: Şirket'in finansal yükümlülükleri, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmamaktadır. Ancak finansal varlıkları nedeniyle faiz oranı riskine maruz bulunmaktadır.

30 Eylül 2010 tarihinde TL para birimi cinsinden olan faiz 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 5.351 TL (31.12.2009: kar 9.539 TL) daha düşük/yüksek olacaktı

Fiyat riski: Şirketin üretim maliyetleri önemli oranda döviz kuruna duyarlı değildir.

Kredi riski yönetimi: Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Likidite risk yönetimi: Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir.

30 Eylül 2010	0-12 ay	1 yıl ve üzeri	Toplam
Finansal Borçlar	74.000		74.000
Ticari Borçlar (net)	178.639	-	178.639
Diğer Borçlar	369.965		369.965
Toplam Yükümlülükler	622.604	-	622.604
31 Aralık 2009			
Ticari Borçlar (net)	92.652	-	92.652
Diğer Borçlar	613.328		613.328
Toplam Yükümlülükler	705.980	-	705.980

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğinde olmayan finansal araçları kullanmaktadır. Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

1.3- Ara Hesap Döneminde Meydana Gelen Önemli Olaylar

Şirketimizin 2010 yılı 3. ara hesap dönemine ilişkin olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiş olan mali tablolarında yer alan bilgileri dışında, bu raporun düzenlendiği tarihe kadar oluşan ve açıklanmasını gerektiren önemli bir olay (yeni faaliyetlere girilmesi, faaliyetlerin tasfiyesi, önemli personel hareketleri, şirket aleyhine veya lehine açılan önemli davalar, yeni işbirlikleri gibi) yoktur.

1.4 - Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Ortaklığımız 2010/2. faaliyet dönemi içerisinde yapmış olduğu 2009 yılı Genel Kurulu'nda Ana sözleşmenin Amaç ve Konu başlıklı 3'üncü maddesinin SPK'nun 09.09.2009 tarihli "Teminat, rehin ve ipotekler" hakkındaki ilke kararı doğrultusunda değişiklik yapmıştır.

BÖLÜM II FAALİYETLER VE YATIRIMLAR

1.1- Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Temel Rasyolar

Ortaklığımızın bağımsız denetimden geçmemiş 2010/3.dönemine ait Bilanço, Gelir Tablosu, Özkaynak Hareket Tablosu, Nakit Akım tabloları ile dipnotları raporun ekinde yer almaktadır.

Ekte yer alan mali tablolar esas alınarak hesaplanan, ortaklığımızın mali durum, kârlılık ve borç ödeme performanslarını yansıtan temel rasyolarına aşağıda yer verilmiştir.

1.1.1.Likitide Oranları:

		2010/3	2009
a	Cari Oran (Dönen Değerler / KV Borçlar)	2,93	3,11
b	Likidite Oranı (DD-Stok/KV Borçlar)	2,91	3,10
c	Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri /KV Borç)	1,04	1,39

Ortaklığımızın, kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ve net işletme sermayesinin yeterliliğini gösteren Likitide Oranları, dönem faaliyetlerinin zararlar kapanması nedeniyle, 2010 yılında 2009 yılına göre olumsuz yönde değişmiştir.

1.1.2.Faaliyet Oranları:

		2010/3	2009/3
a	Aktif Devir Hızı (Net Satış / Aktif)	0,40	0,30
b	Alacak Devir Hızı (Net Satışlar/ KV Ticari Alacak)	2,22	2,03
c	Alacakların Tahsil Süresi (365 /Alacak Devir Hızı)	165	180
d	Stok Devir Hızı (SMM/Stok)	0,85	1,48

Ortaklığımızın, işletme faaliyetlerinde kullandığı varlıkların etkinlik derecesini ölçen faaliyet oranlarından Aktif Devir Hızı, 2010 yılında net satışlardaki artışa paralel olarak pozitif bir gelişme göstermiştir. Alacak devir hızı ve buna bağlı olarak hesaplanan alacakların tahsil süresi oranları 2009 yılının aynı dönemine göre bir miktar düzelmiş ve alacakların tahsil süresi 180 günden 165 güne düşmüştür.

1.1.3.Finansal Yapı Oranları:

		2010/3	2009/3
a	Toplam Borçlar / Öz sermaye	0,13	0,07
b	K.V.Borçlar/Aktif Toplamı	0,10	0,09
c	Uzun Vadeli Borçlar/Aktif Toplamı	0,02	0,02
d	Maddi Duran Varlıklar/ Öz Sermaye+Uzun Vadeli Borçlar	0,45	0,40

Ortaklığımızın varlıklarının finansal kaynaklarını gösteren finansal yapı oranlarında, 2010 yılı 3.döneminin zararlarla sonuçlanmış olması nedeniyle bir miktar bozulma olmuştur. Ortaklığımız, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2010 yılında da, tüm varlıklarını öz kaynaklarını ile finanse etmiş olduğundan, kısa vadeli nakit hareketlerini dengeleme amacı dışında kayda değer bir yabancı kaynak kullanmamıştır. Ortaklığımız öz kaynaklar ile finansman, diğer bir ifade ile yabancı kaynak kullanmama politikasını 2010 yılında da devam ettirmiştir.

1.1.4. Kârlılık Oranları:

		2010/3	2009/3
a	Net Dönem Kârı / Aktif Toplamı	-0,02	-0,13
b	Net Dönem Kârı / Öz sermaye	-0,03	-0,12
c	Brüt Kâr Marjı (Brüt Satış Kârı / Net Satış)	0,87	0,72
d	Ödenen Vergi vb. / Vergi Öncesi Dönem Kârı	0,00	0,00

Ortaklığımızın faaliyet kârlılığının yeterliliğini ölçen kârlılık oranlarından Brüt Kâr Marjı, 2010 yılı 3.dönemindeki net satışlardaki artışa paralel olarak yükselmiştir. Diğer oranlarda da bir miktar düzelme görülmüştür.

1.1.5. Pay Başına Kârlılık Oranları:

		2010/3	2009/3
a	Pay Sayısı	550 Milyon	550 Milyon
b	Pay Başına Net Satışlar (TL)	0,0045	0,00034
c	Pay Başına Net Kâr (TL)	-0,00028	-0,00014
	-Adi Paylara	-0,00028	-0,00014
	-İmtiyazlı Paylara	-0,00028	-0,00014
d	Pay Başına Temettü (TL)	-	-
	-Adi Paylara	-	-
	-İmtiyazlı Paylara	-	-
e	Bir Payın Defter Değeri (Öz sermaye / Pay Sayısı)	0,010	0,011

2010 yılı 3.döneminin zararlarla sonuçlanmış olması nedeniyle, Pay Başına Kârlılık negatif olarak oluşmuş ve buna bağlı olarak Bir Payın Defter Değeri tutarı azalmıştır. Cari dönemin zararlarla kapanmış olması nedeniyle pay başına temettü bulunmamaktadır.

1.1.6. Büyüme Oranları:

		2010/3 –2009/3
a	Net Satışlar	29,62
b	Esas Faaliyet Kârı	82,84
c	Net Kâr	80,68

Büyüme oranları, net satışlardaki artışa paralel olarak negatiften pozitive dönmüş ve net kar da buna bağlı olarak pozitif bir gelişme göstermiş bulunmaktadır.

1.1.7.Ortaklığın Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Ortaklığımızın net satışlarındaki ve diğer faaliyet gelirlerindeki artışa paralel olarak mali yapı rasyolarında bir miktar düzelme görülmekte olup, ek bir finansman ihtiyacı duymaksızın faaliyetlerini sürdürebilir bir öz kaynak ve işletme sermayesi yapısına sahiptir. Ayrıca şu an için mali yapı iyileştirmesine yönelik olarak satışların artırılmasına yönelik tedbirler dışında alınması gereken bir önleme ihtiyaç bulunmadığı düşünülmektedir.

2.1- Personel ve İşçi Hareketleri Hakkında Bilgi

Ortaklığımızın Eylül 2010 sonu itibariyle personel sayısı 45 kişidir. 9 aylık ortalama personel sayısı 44 kişi olarak gerçekleşmiştir.

Ortaklığımızın Eylül 2010 sonu itibariyle mevcut personelden kıdemleri bir ve daha fazla yıl olanlara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülük durumu 116.934 TL olup, söz konusu tutar mali tablolarımıza aynen yansıtılmıştır.